



内部审计
愿景
2035

共同创造我们的未来



Internal Audit
FOUNDATION

内部审计
愿景2035
共同创造我们的未来



我们对2035年
的愿景



共同创造我们的
未来

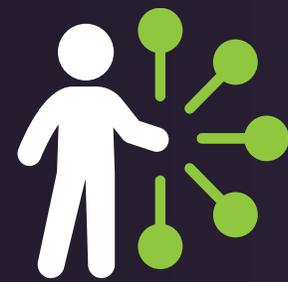
转变当前的认识

拥抱科技

拓展工作范围

连接战略

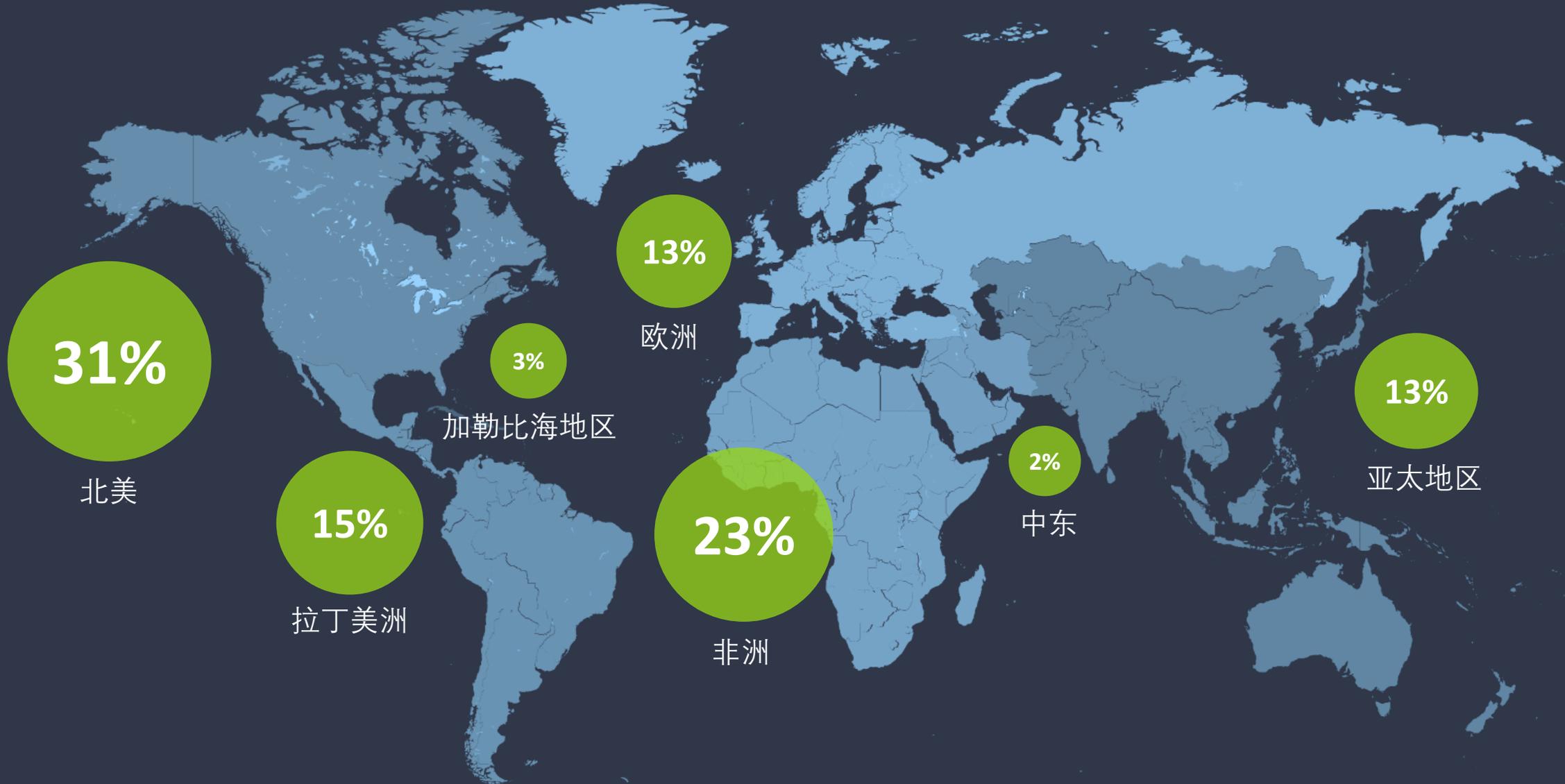
建立人才输送渠道



未来的内部审计



研究项目



7,000+
受访人员

155
国家和地区

20%
利益相关方

80%
内部审计工作者

Internal Audit:
VISION2035
Creating Our Future Together

受访人员



内部审计工作者

首席审计执行官

主管

高级经理

经理

内部审计员工

独立咨询顾问



利益相关方

董事会成员

高级管理层

组织内的员工

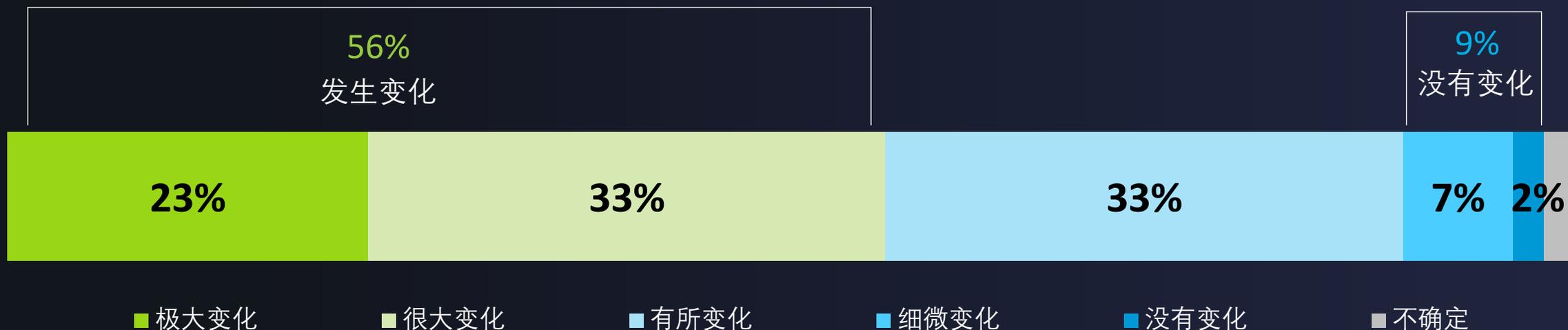
教育机构

学生

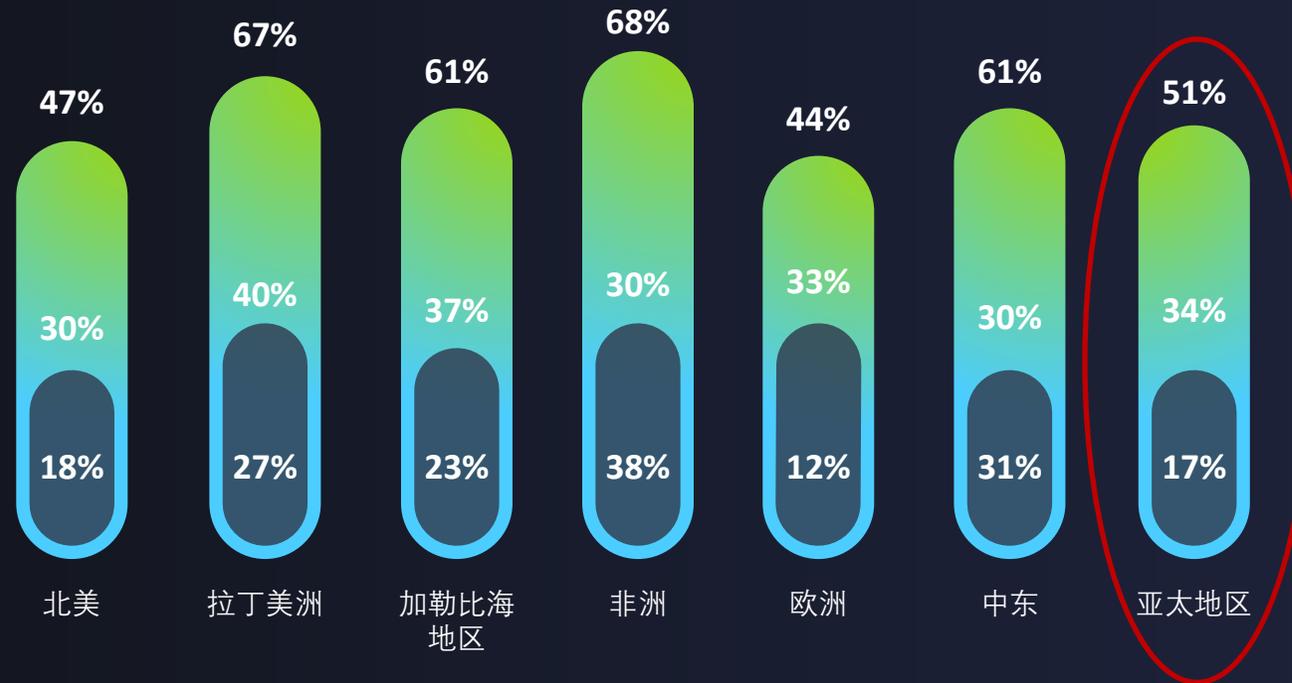
监管机构

内部审计职业的未来

10年后内部审计的角色将发生多大变化



亚太地区约半数内部审计人员认为未来10年将发生变化



● 很大变化 ● 极大变化

Q28. 您认为10年后内部审计的角色将发生多大变化?

立即开始转型

否则会在2035年之前失去相关性

要实现这一目标，我们必须：



转变目前对内审
的认识



拥抱科技



拓展工作范围



将内审与战略
连接起来



建立人才输送
渠道

我们要转变目前对内部审计的认识

我们必须通过以下方式转变当前

对内部审计的认识：

**成为具有战略性的顾问和
推动变革的催化剂**

内部审计面对的最大挑战是什么？

内部审计面对的最大挑战



目前人们对内部审计的认识



54%

今天的内部审计被认为
主要关注合规。



51%

今天的内部审计被认为
是独立的。

全新的《全球内部审计准则》™

通过以下方式改善对内部审计的认识：

- 精炼、简化，使准则更加实用、更具启发性
- 提升高质量内部审计的标准
- 从关注遵循情况提升到关注执行效果
- 为有效的确认和咨询服务提供指引



专项要求

为什么我们需要专项要求

专项要求是一种系统、规范的方法，用于指导审计业务包含对特定风险领域中有关治理、风险管理和控制程序的问题。专项要求能够强化内部审计职能在面对不断变化的全球风险态势时的相关性，并强化不同行业、不同部门内部审计服务的价值。



全球指南理事会 批准的专项要求

- 网络安全
- 第三方风险管理
- 组织文化
- 业务复原力
- 反腐败/贿赂
- 人员管理
- 舞弊风险管理
- 可持续性：ESG

全球范围内宣传推广



草拟全球公共政策立场公告 (GP4)



目前正在推进IIA纪律和检查框架项目



支持亚洲和其他地区的IIA分会



推动政府认可对IIA准则的使用



为全球公司治理守则撰写报告

对内部审计的认识

提供富有洞见、具有可操作性的研究成果

有助于转变对内部审计职业的认识



Character
for Intern
Auditors

Use cases, sample prompts, and
considerations when using Natural
Language Processing tools.

Check
"Artificial
for Intern
primer of

Fueling the Internal
Audit Student
Talent Pipeline:
Perspectives from Educators
and Practitioners

2025
RISK IN
FOCUS
Hot topics
for internal
auditors

Read More

LATIN AMERICA

2025
RISK IN
FOCUS
Hot topics
for internal
auditors

Read More

ASIA PACIFIC

2025
RISK IN
FOCUS
Hot topics
for internal
auditors

Read More

AFRICA

2025
RISK IN
FOCUS
Hot topics
for internal
auditors

Read More

GLOBAL SUMMARY

2025
RISK IN
FOCUS
Hot topics
for internal
auditors

Read More

NORTH AMERICA

protiviti
Global Business Consulting

The Institute of
Internal Auditors

FROM AI TO CYBER –
DECONSTRUCTING A COMPLEX
TECHNOLOGY RISK LANDSCAPE

Assessing the results of the 12th Annual Global Internal Audit
Perspectives on Top Technology Risks Survey from Protiviti and
The Institute of Internal Auditors

GLOBAL INTERNAL AUDIT

Internal Audit
FOUNDATION

2025
RISK IN
FOCUS
Hot topics
for internal
auditors

MIDDLE EAST

 对内部审计的认识

提供一流的工具和资源



拥抱科技

为未来作出改变

科技如何影响亚太地区内部审计的发展



97%

受访者同意新技术**将会强化**有经验的内部审计人员保持相关性的能力。



93%

受访者同意新技术**将会提升**可用于分析和评估的复杂数据总量。



93%

受访者同意新技术**将会帮助**内部审计建议包含更有价值的意见。



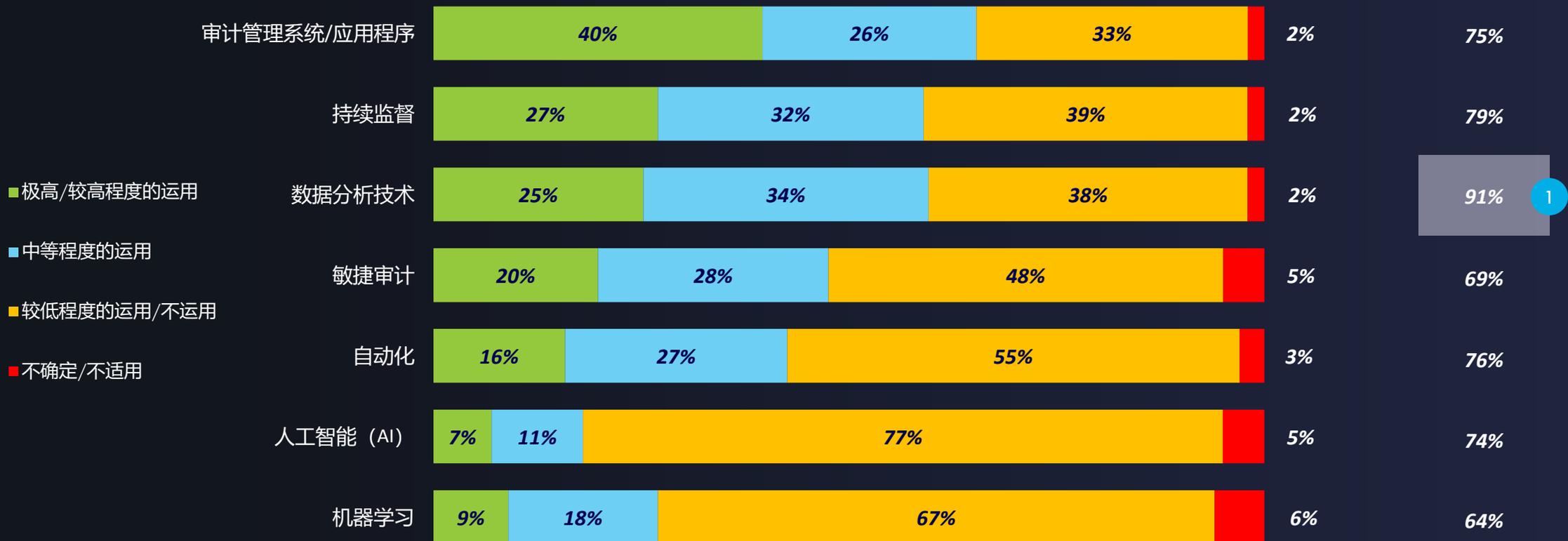
91%

受访者同意新技术**是帮助**内部审计为组织增加更大价值的关键。

对于科技影响未来的态度

组织中的内部审计运用科技工具和方法的程度

对未来而言最为重要
(极其/十分重要)



仍需极大提高对AI的运用程度

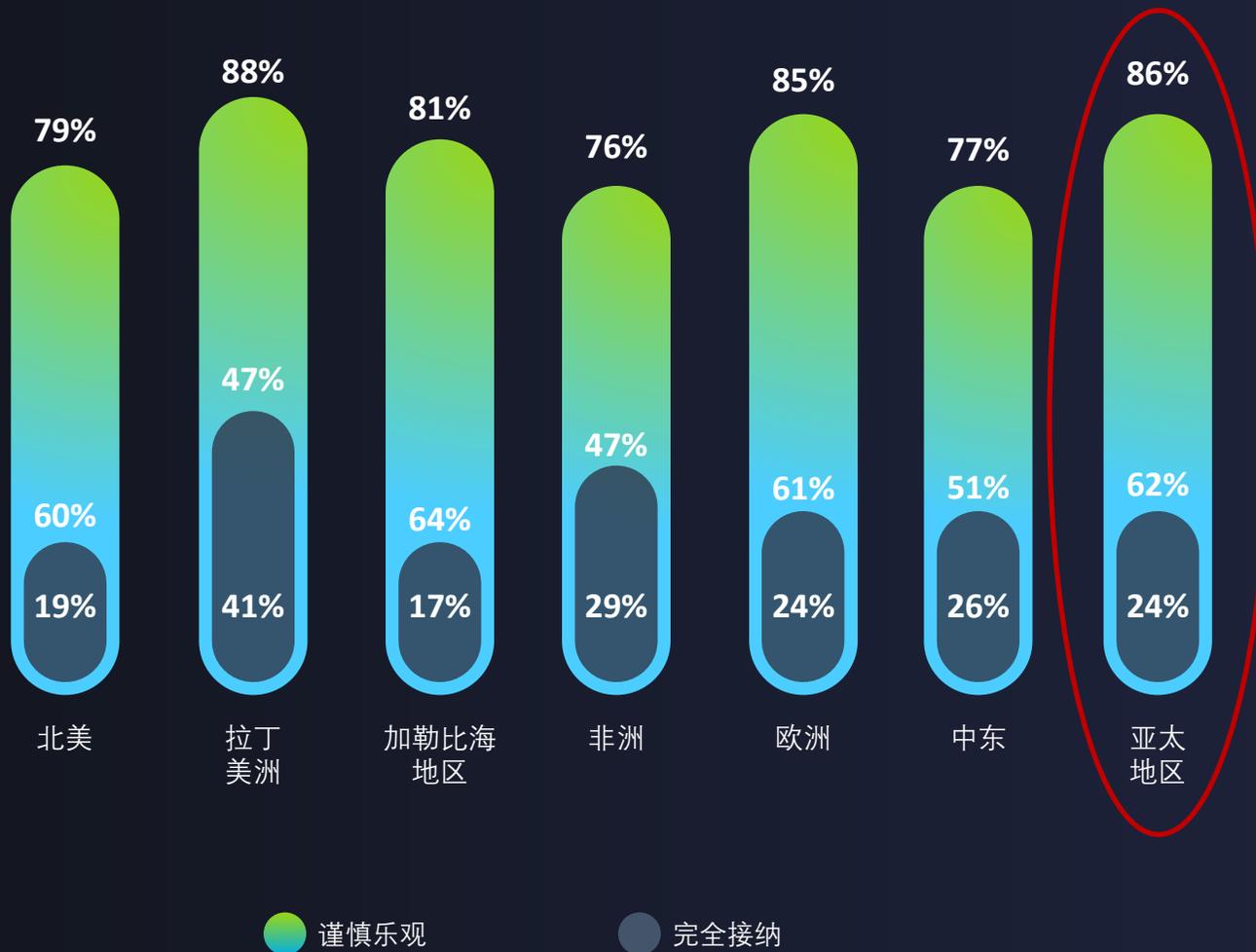
对于科技影响未来的态度：亚太地区

内部审计运用各种科技工具和方法的程度

	地区							
	全球	北美	拉丁美洲	加勒比海	非洲	欧洲	中东	亚太
审计管理系统/运用程序	40%	55%	39%	44%	31%	41%	43%	18%
持续监督	27%	24%	33%	26%	33%	22%	27%	21%
数据分析技术	25%	31%	27%	18%	23%	25%	32%	16%
敏捷审计	20%	20%	20%	20%	21%	22%	24%	12%
自动化	16%	16%	19%	12%	19%	11%	21%	11%
机器学习	9%	8%	15%	9%	10%	6%	8%	8%
人工智能 (AI)	7%	7%	7%	7%	8%	5%	10%	7%

对于科技影响未来的态度：亚太地区

对于内部审计运用AI的看法



新兴的和不断变化的技术

机器人流程自动化

区块链技术

机器学习

脑机接口 (BCIs)

纳米技术

沉浸式虚拟环境

6G技术

量子计算

先进自主系统

大语言模型

人工智能

合成数据

77%

全球77%的企业正在使用或探索使用AI

商业环境下使用AI的常见方式



客户服务
56%



数字个人助手
47%



库存管理
40%



客户关系管理
46%



网络安全和舞弊管理
51%

对人工智能的监管之路



Internal Audit: VISION2035

Creating Our Future Together

人工智能知识中心提供有关AI的最新知识和实用指南，帮助内部审计人员更好地理解 and 运用这项不断发展的创新技术。所有会员（包括学生会员）均可免费获取人工智能知识中心的内容。

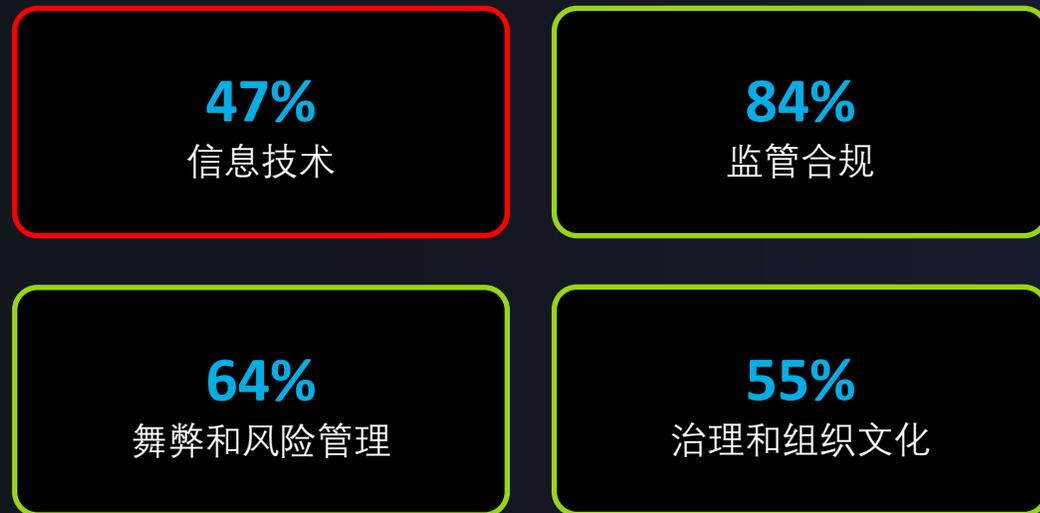




拓展我们工作的范围
从而提升影响力

拓展我们的工作范围

审计范围覆盖的主要领域



预计未来审计范围中关注度提升的领域



工作范围的变化符合风险发展的态势

世界范围内5大风险趋势

去年的风险

1 网络安全	73%
2 人力资本	51%
3 业务连续性	47%
4 监管要求的变化	39%
5 数字技术颠覆式创新（包括AI）	34%
6 财务流动性	32%
7 市场变化/竞争	32%
8 地缘政治的不确定性	30%
9 治理/公司报告	27%
10 供应链（包括第三方风险）	26%
11 组织文化	26%
12 舞弊	24%
13 沟通/声誉	21%
14 气候变化/环境	19%
15 健康/安全	11%
16 并购/收购	6%

今年的风险

1 网络安全	73%
2 业务连续性	51%
3 人力资本	49%
4 数字技术颠覆式创新（包括AI）	39%
5 监管要求的变化	38%
6 市场变化/竞争	32%
7 财务流动性	31%
8 地缘政治的不确定性	30%
9 治理/公司报告	25%
10 组织文化	24%
11 舞弊	24%
12 供应链（包括第三方风险）	23%
13 气候变化/环境	23%
14 沟通/声誉	20%
15 健康/安全	11%
16 并购/收购	6%

对3年后风险的预期

1 网络安全	69%
2 数字技术颠覆式创新（包括AI）	59%
3 业务连续性	47%
3 人力资本	42%
4 监管要求的变化	37%
5 气候变化/环境	39%
6 财务流动性	31%
7 市场变化/竞争	30%
8 地缘政治的不确定性	25%
9 治理/公司报告	24%
10 供应链（包括第三方风险）	22%
11 组织文化	21%
12 舞弊	20%
13 沟通/声誉	15%
15 健康/安全	10%
16 并购/收购	9%

需要持续监督风险的驱动因素

新兴风险的驱动因素



 工作范围

查阅完整报告

2025

**RISK IN
FOCUS**

Hot topics
for internal
auditors



www.theiia.org/RiskinFocus

网络犯罪造成的惊人损失令人侧目

\$8
万亿

2023年网络犯罪造成的损失

↓
\$25万+
每秒

\$9.5
万亿

2024年网络犯罪造成的损失

↓
\$30万+
每秒

\$10.5
万亿

2025年网络犯罪造成的损失

↓
\$33万+
每秒

网络安全资源



ESG：未来10年内一项首要全球性风险



ESG资源





连接战略

为利益相关方提供价值

从事后到事前



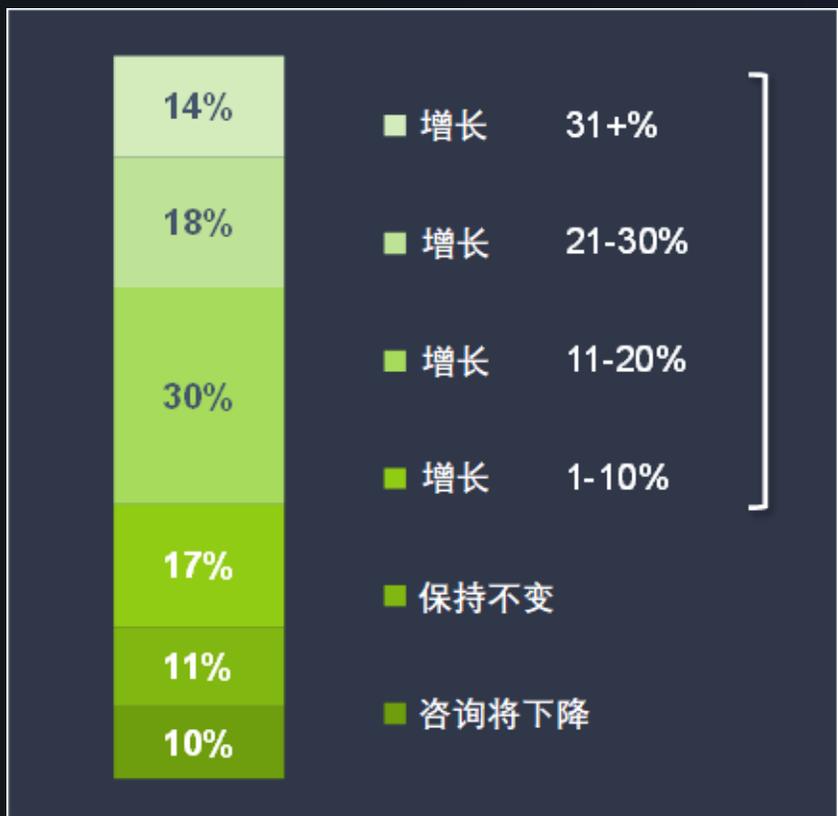
超越确认和合规

共同为内审职业提供建议和战略

以长远目光为战略规划安排优先级

为承担战略性咨询任务做好准备

确认 vs. 咨询服务



79%认为咨询工作将会进一步增长，并且会变得更加重要

确认 vs. 咨询

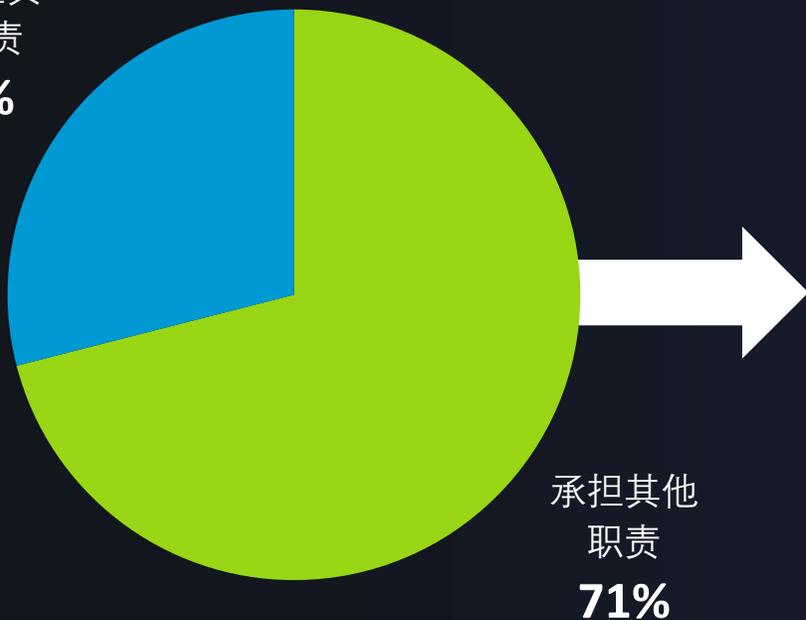
	全球	北美	拉丁美洲	加勒比海	非洲	欧洲	中东	亚太地区
目前 咨询	23.9	24.8	27.4	28.6	25.5	18.9	23.3	20.3
确认	76.1	75.2	72.6	71.4	74.5	81.1	76.7	79.7
未来 咨询	40.6	39.4	44.4	40.4	43.7	33.6	39.3	41.2
确认	59.4	60.6	55.6	59.6	56.3	66.4	60.7	58.8

所有地区都认为内部审计在未来会为咨询服务投入更多的时间

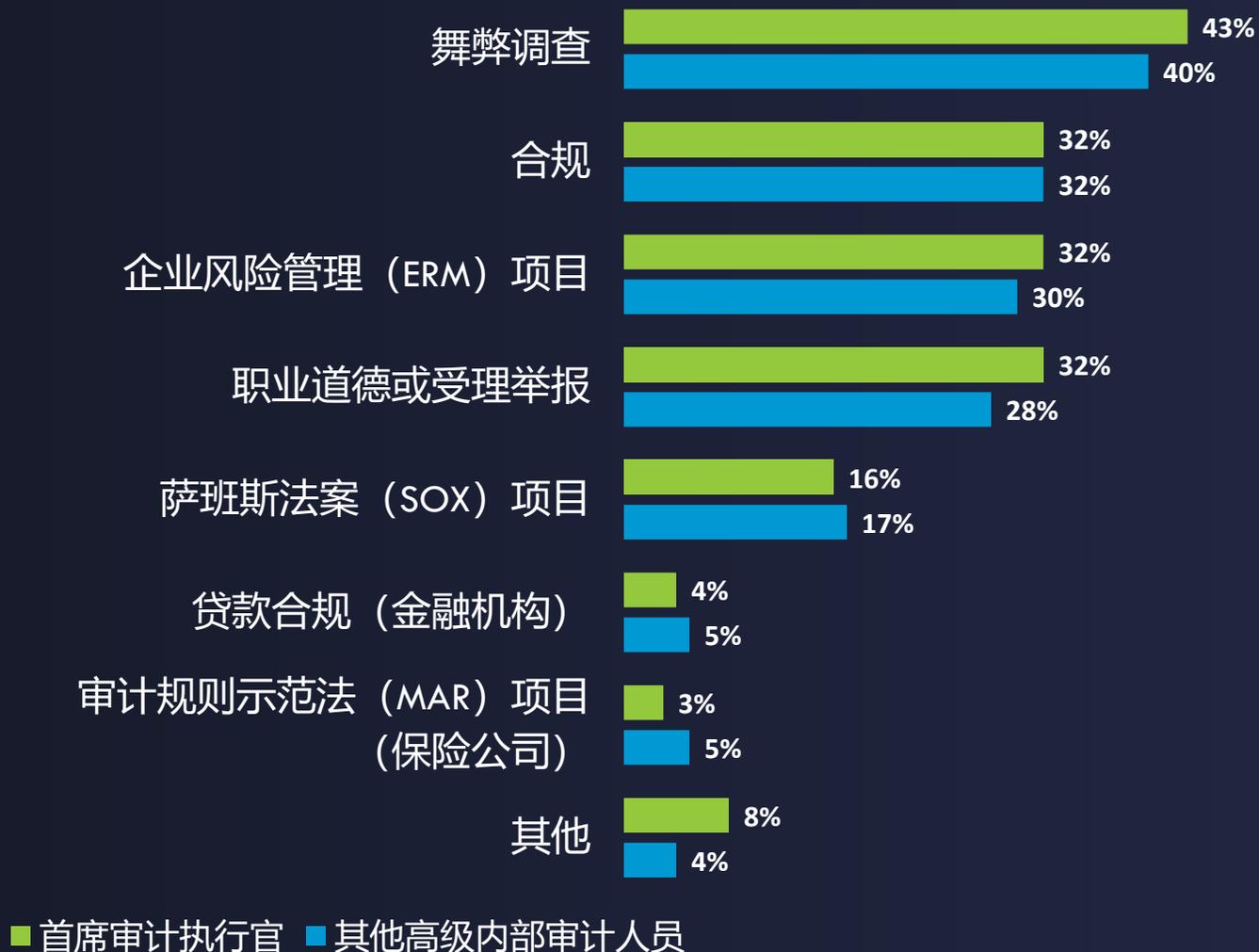
首席审计执行官的任务已被拓展

71% 的受访者同时承担
内部审计以外的职责

不承担其
他职责
29%



承担其他
职责
71%



IIA的三线模型

三线职能之间的界限已经变得

模糊

工作范围拓展

与二线职能联动

一些组织将二线职能纳入内部审计工作范围，从而实现联动

CAE的工作范围拓展

一些CAE负责管理内部审计以及其他二线职能

确定考虑因素

组织和行业，特别是强监管行业，应在其特殊背景下加以考虑

重新评估三线模型？

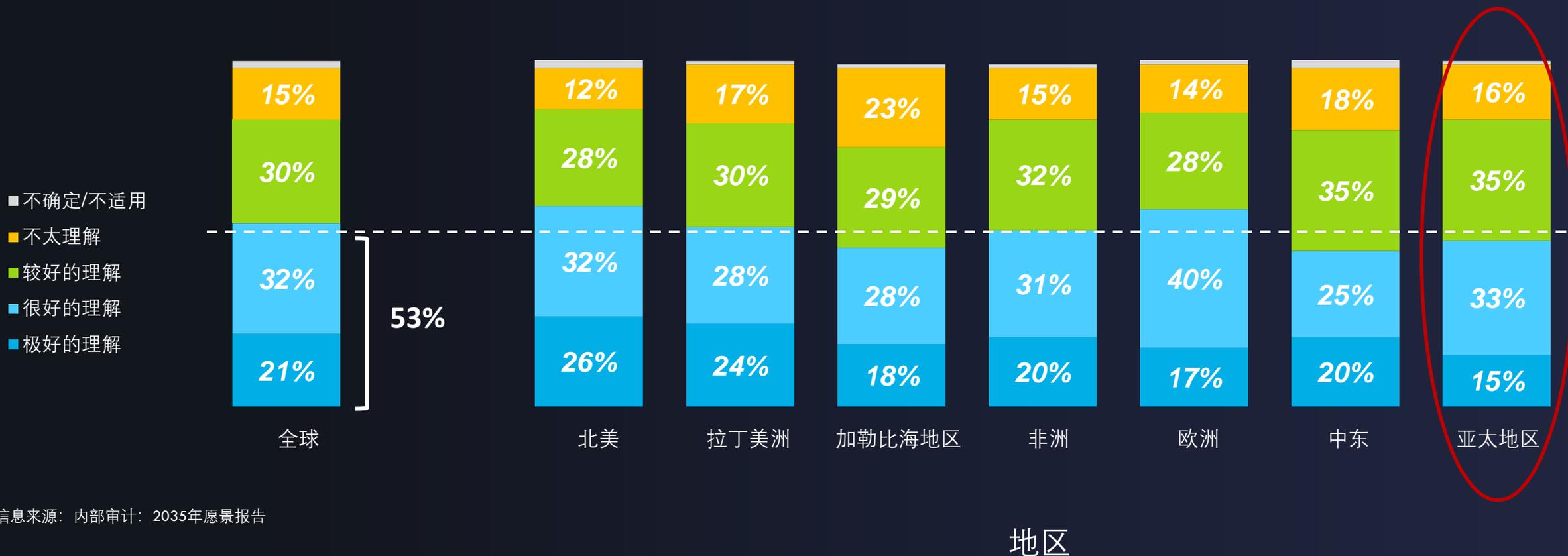
随着内审职业和组织的需求不断变化，未来需要继续开展研究

三线界限模糊

对独立性的需要

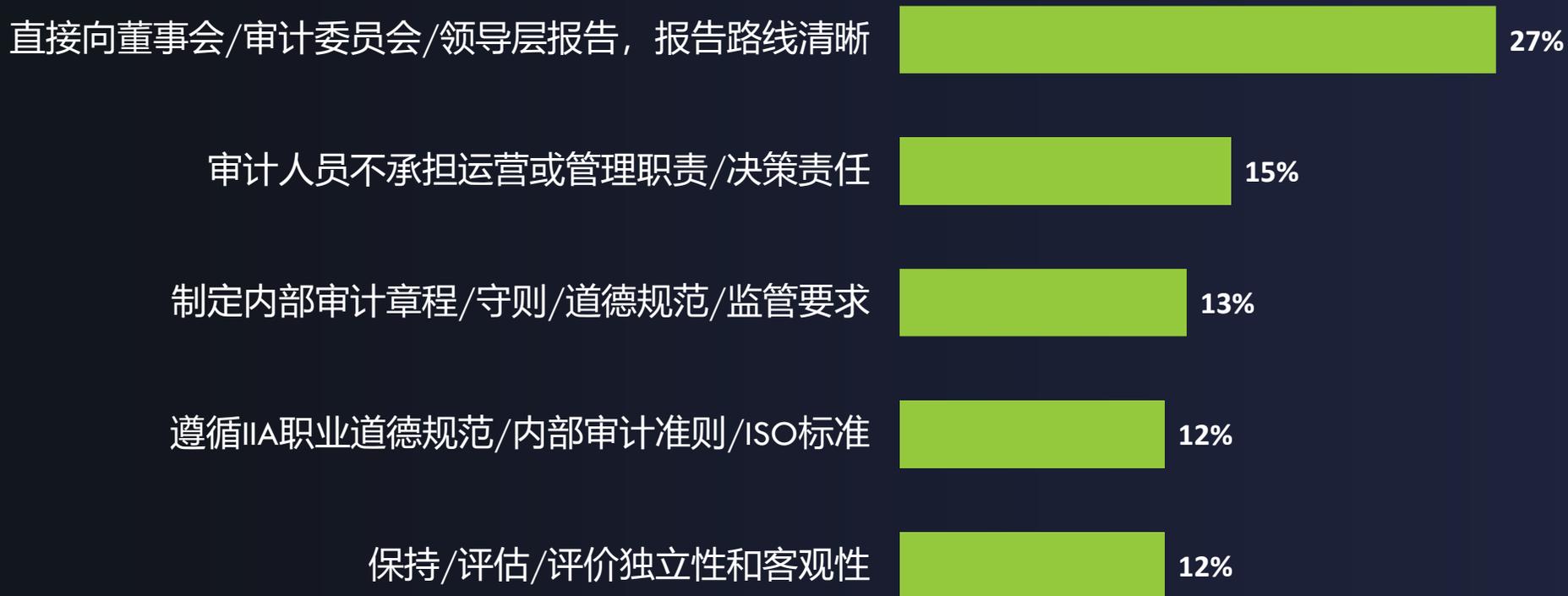
53%表示他们的组织能够很好地理解内部审计独立性的重要意义

即便在强化咨询服务时，独立性也仍然是关键需要



保护独立性

保护内部审计独立性和客观性的方法



对未来的内部审计而言, 独立性仍然是**关键**



建立人才输送渠道 保证内审职业可持续发展

阻碍学生从事内部审计职业的因素

1. 缺乏了解
2. 偏爱其他看似更加光鲜的职业
3. 对职业发展和机会的误解
4. 缺乏指导/榜样
5. 在大学里无法得到充分宣讲
6. 缺乏专业交流和互动的机会
7. 认为内部审计是平凡的职业
8. 过分强调所需的技术能力

建立内部审计人才输送渠道



与已经有所建树的组织合作



将内部审计加入大学课程



与有关服务提供方合作



发展内部审计教育合作 (IAEP) 项目



鼓励创造实习机会



在职业生涯早期为学生提供支持

解锁在亚太地区的机会



内部审计教育合作项目

高校在学历教育中教授两门（或以上）内部审计方面的核心课程



内部审计认知项目

高校通过独立的内部审计课程或者运营审计教授有关内部审计的内容

全球学生会会员目前已在以下IIA国家和地区分会中提供：

澳大利亚 | 阿塞拜疆 | 孟加拉 | 中国台湾 | 斐济 | 中国香港 | 印度 | 印度尼西亚 | 韩国
马来西亚 | 蒙古 | 新西兰 | 巴布亚新几内亚 | 菲律宾 | 新加坡 | 斯里兰卡

建立内部审计人才输送渠道

学生会会员项目包括：



成为分会的会员



加入全球网络



导师指导项目



补助和奖项



免费线上研讨



CIA考试折扣



未来的内部审计人员

预测未来组织的发展趋势

富有远见

专业人士

自信地应对新风险和不断变化的审计环境

科技创新

互相保持密切联系

是一个整体

基于证据的可靠确认

提供具有时效性的咨询和确认

可持续性

富有洞见

增强

保护

战略顾问

个性化

全球性挑战

将先进技术与对风险和控制的深入理解结合起来

谢谢

在LinkedIn关注我



Anthony Pugliese